

شماره: ۹۰۰/۹۶/۶۳۶۹
تاریخ: ۱۳۹۶/۱۱/۱۴
پست: دارد



وزارت جهاد کشاورزی
معاونت امور تولیدات دامی

بسمه تعالی

مورنگار

جناب آقای مهندس کبیری

ریس محترم سازمان نظام مهندسی کشاورزی و منابع طبیعی کشور

موضوع: دستور العمل فعالیت (زنجیره یکپارچه) تولید گوشت بوقلمون

سلام علیکم

با احترام؛ پیرو نامه شماره ۹۰۰/۹۶/۶۳۵۵ مورخ ۹۶/۱۱/۸ به پیوست دستورالعمل فعالیت زنجیره یکپارچه تولید گوشت بوقلمون که براساس نامه شماره ۹۰۰/۹۶/۲۸۷۶ مورخ ۹۶/۵/۲۵ به کلیه معاونت بهبود تولیدات دامی استان ها ارسال گردید ، جهت استحضار ایفاد می گردد.

کوروش اغنیا نژاد

دبیر ستاد هماهنگی صدور پروانه ها

آدرس: تهران - خیابان طالقانی - نرسیده به پل حافظ - کوچه غفرزاده - ساختمان وزارت جهاد کشاورزی - معاونت امور تولیدات دامی

تلفن: ۲۱-۳۳۵۳۱ - دورنگار: ۸۸۹۳۵۸۶۱

Email: modam-m@agri-jahad.org

شماره: ۹۰۰/۹۶/۲۸۷۶
تاریخ: ۱۳۹۶/۵/۲۵
پیوست: دارد



وزارت جهاد کشاورزی
معاونت امور تولیدات دامی

بسمه تعالی

ریاست محترم سازمان جهاد کشاورزی استان ...
موضوع: ابلاغ دستورالعمل

سلام علیکم
احتراماً؛ به پیوست دستورالعمل اصلاح ساختار فضای کسب و کار در صنعت
بوقلمون و شرایط اخذ مجوز فعالیت زنجیره یکپارچه تولید گوشت بوقلمون (زنجیره
تولید) جهت بهره برداری ابلاغ می گردد.

حسن رکنی
معاون وزیر

رونوشت به:
معاونت محترم بهبود تولیدات دامی سازمان جهاد کشاورزی کلیه استانها جهت اطلاع
جناب آقای مهندس امینی مدیر کل محترم دفتر امور طیور و زنبور عسل جهت اطلاع
جناب آقای مهندس اغنیا نژاد دبیر محترم ستاد هماهنگی صدور پروانه ها جهت اطلاع
سرکار خانم اسماعیلی بایگان محترم

آدرس: تهران - خیابان طالقانی - نرسیده به پل حافظ - کوچه غفارزاده - ساختمان وزارت جهاد کشاورزی - معاونت امور تولیدات دامی
تلفن: ۰۲۱-۳۳۵۳۱-۰۲۱ - دورنگار: ۸۸۹۳۵۸۶۱

Email: modam-m@agri-jahad.org



وزارت جهاد کشاورزی
معاونت امور تولیدات دامی
دفتر امور طیور و زنبورعسل

دستورالعمل

اصلاح فضای کسب و کار در صنعت بوقلمون

(زنجیره تولید)

مرداد ماه ۱۳۹۶

مقدمه :

به نظر می‌رسد روند رو به افزایش تولیدات طیور در زمینه تأمین، تولید و توزیع محصولات نهایی و همچنین پیشرفت‌های مدیریتی که در زمینه نحوه اداره نگاههای فعال در صنعت صورت پذیرفته است ایجاد ساختارهای جدید متناسب با وضعیت کنونی صنعت را اجتناب ناپذیر مینماید. چرا که ساختارهای سنتی از کارایی چندانی برخوردار نبوده و حتی در مواردی از آزادسازی ظرفیت بالقوه و نیز دستیابی به مزیت‌های رقابتی ممانعت بعمل آمده است. هدف، اجرای تغییرات به منظور دستیابی به توسعه پایدار همراه با رقابت‌پذیرتر کردن این صنعت است، به گونه‌ای که حجم تسهیلات بانکی، یارانه‌ها و همچنین نگاه به صادرات براساس استفاده حداکثری از ظرفیتهای موجود شکل بگیرد. تمرکز صنعت در سال‌های اخیر بیشتر بر رشد و ارتقاء هریک از اجزاء صنعت بوده است و با وجود بهبود نسبی، وضعیت موجود، این ارتقاء منجر به بهبود زنجیره‌ی تولید نشده است. تمرکز بر سوددهی انفرادی حلقه‌ها در حالت مجزا تا اندازه‌ای می‌تواند موجب بهبود عملکرد شود لیکن مابقی این بهبود در گرو تعاملات با لایه‌های قبلی و بعدی زنجیره است. لذا براین اساس شناسایی، هویت بخشیدن و حمایت از شرکتهای دارای ساختار تولید زنجیره‌ای گوشت بوقلمون در راستای ساماندهی و بهبود مستمر محیط کسب و کار از سیاستهای وزارت جهاد کشاورزی و قانون نظام جامع دامپروری می‌باشد.

صنعت پرورش بوقلمون در ایران صنعتی نوپا و در مرحله تکامل قرار دارد. لذا بایستی دقت شود از تجربه صنعت طیور کشور در راستای کاهش ریسک سرمایه‌گذاری و عدم توسعه غیر هدفمند استفاده گردد. باتوجه به مزیت‌های گوشت بوقلمون پیش‌بینی می‌گردد در افق (۱۴۰۴) سرانه مصرف به سطح یک کیلوگرم ارتقا یابد. لذا استراتژی توسعه مبتنی بر خودکفایی در تولید جوجه یکروزه با در نظر گرفتن توسعه متوازن گله‌های مولد بوقلمون، عدم توسعه انفرادی حلقه‌ها خارج از تولید زنجیره‌ای، برنامه مدیریت تولید و کاهش سن کشتار، برنامه ریزی جهت افزایش مصرف سرانه گوشت بوقلمون، صادرات و توسعه بخشهای فرآوری و قطعه بندی قرار داده شده است.

اهداف ساختار تولید یکپارچه :

- افزایش بهره‌وری و بهبود شاخص‌های اقتصادی تولید
- کاهش هزینه‌های واسطه‌ای و در نهایت کاهش قیمت تمام شده محصول
- امکان برنامه‌ریزی تولید متناسب با تقاضا
- افزایش قدرت رقابتی در بازارهای صادراتی
- تعمیم متناسب سود به کل حلقه‌های زنجیره تولید
- پایداری در تمام حلقه‌های زنجیره تولید
- ارتقاء مسایل بهداشتی و کاهش ریسک سرمایه‌گذاری
- افزایش کیفیت و استانداردسازی محصولات تولیدی

واحدهای کسب و کار در تولید یکپارچه:

مزارع پرورش بوقلمون گوشتی، واحدهای پرورش بوقلمون مولد، کارخانه جوجه کشی، کشتارگاه، کارخانه خوراک دام، واحدهای صنایع تبدیلی (فرآوری، قطعه بندی و بسته بندی) و شبکه تامین و توزیع مویرگی از جمله حلقه های تولیدی، تکمیلی و ارتباطی کسب و کار در تولید یکپارچه به حساب می آیند.

ساختار مطلوب و کارا در صنعت بوقلمون

مدل قراردادی در ساختار زنجیره تولید به عنوان مدل مطلوب برای تولید گوشت بوقلمون ایران پیشنهاد میگردد به نظر میرسد مدل قراردادی میتواند موجب کاهش ریسک و رفع بسیاری از محدودیتهای برای پرورش دهندگان و تولیدکنندگان در صنعت بوقلمون باشد. این مدل علاوه بر افزایش درآمد پرورش دهندگان، مزیت هایی را نیز جهت توسعه بازار و سایر زیر ساختها در سطح جامعه دارد و روابطی را میان تولیدکنندگان و بنگاههای خصوصی برقرار میکند که میتواند جایگزین رابطه آنها در بازار آزاد گردد. درحقیقت شرکتهای یکپارچه مسئول تامین ورودی های مورد نیاز پرورش دهندگان و همچنین تحویل محصول تولیدی هستند. بنابراین پرورش دهنده هیچگاه با ریسک عدم تامین ورودی ها یا عدم فروش محصول نهایی (بوقلمون زنده) روبرو نمیشود. در واقع، ساختار قراردادی ریسک را برای شرکت یکپارچه کننده و پرورش دهنده کاهش می دهد.

روش اجرایی فعالیت در زمینه زنجیره یکپارچه تولید

فرایند اجرایی این دستورالعمل در ۵ بخش ذیل تدوین گردیده است:

بخش اول - تعاریف و مضامین

واژه های به کار رفته در این دستورالعمل دارای مضامین زیر می باشند:

- ۱- زنجیره تولید: مجموعه ای از فعالیتهای برای یکپارچه سازی موثر از مرحله تامین و تولید تا بازار رسانی محصولات.
- ۲- حلقه های تولید: عناصری از زنجیره تولید شامل واحدهای پرورش بوقلمون مولد و مزارع پرورش بوقلمون گوشتی.
- ۳- حلقه های تکمیلی و ارتباطی: عناصری از زنجیره تولید شامل کارخانه جوجه کشی، کارخانه خوراک دام، کشتارگاه صنعتی، واحد صنایع تبدیلی (فرآوری، قطعه بندی و بسته بندی) و شبکه تامین و توزیع مویرگی که هر کدام میتوانند بعنوان یکی از حلقه های اصلی شرکت یکپارچه کننده قرار گیرد.
- ۴- شرکت های یکپارچه کننده: شرکتهایی که مدیریت فرایند یکپارچه سازی از مرحله تولید تا بازار رسانی را برعهده داشته و تامین ورودی های مورد نیاز پرورش دهندگان شامل (تامین جوجه، تامین دان، تامین واکسن و دارو، تامین نقدینگی خدمات فنی و مشاوره ای و...) همچنین جمع آوری، عرضه و توزیع مستقیم محصول نهایی را برعهده دارند.
- ۵- شناسایی و تایید ساختار فیزیکی: مرحله ای از بررسی و شناسایی مقدماتی امکانات کسب و کار شرکت مدعی یکپارچه کننده است که پس از تایید دفتر امور طیور و زنبورعسل بر اساس ضوابط مندرج در این دستورالعمل اعلام میگردد.
- ۶- احراز صلاحیت حرفه ای: مرحله ای بعد از تایید ساختار فیزیکی می باشد که عملکرد شرکت بر اساس مستندات و ضوابط مندرج در این دستورالعمل بمدت یکسال تحت نظارت قرار گرفته و در صورت تطبیق و تایید عملکرد وفق ضوابط و مقررات این دستورالعمل اقدامات بعدی جهت معرفی شرکت یکپارچه کننده به سازمان مرکزی نظام مهندسی کشاورزی انجام میگردد.

- ۷- مجوز فعالیت زنجیره یکپارچه تولید گوشت بوقلمون: مجوزی که به استناد بخشی از مفاد قانون نظام دامپروری و قانون افزایش بهره‌وری یا معرفی دفتر امور طیور و زنبورعسل و تایید معاونت بهبود تولیدات دامی وزارت متبوع توسط سازمان مرکزی نظام مهندسی کشاورزی با تاریخ اعتبار معین صادر و در اختیار شرکتهای دارای صلاحیت قرار میگیرد.
- ۸- واحدهای مالکیتی: واحدهایی از حلقه های تولیدی یا تکمیلی هستند که تمام یا بخشی از سهم مالکیت (حسب نوع فعالیت) متعلق به شرکت یکپارچه کننده باشد.
- ۹- واحدهای مشارکتی: واحدهایی از حلقه های تولیدی یا تکمیلی هستند که میتواند در مالکیت افراد مختلف باشد و این اجزاء از طریق قرارداد با شرکت یکپارچه کننده بصورت مشارکتی فعالیت می نمایند و در حقیقت یکپارچگی با استفاده از مشارکت ایجاد شده است.
- ۱۰- شبکه تامین و توزیع مویرگی: فعالیتهای مرتبط به بازار رسانی کالا و تحویل نهایی به مشتری شامل ناوگان حمل و نقل محصولات، شبکه مویرگی بخش و توزیع محصولات بصورت عمده و خرده فروشی می باشد.
- ۱۱- علامت یا نشان تجاری (برند): نام، نشانه، نماد، سمبل یا ترکیبی از آنها که منحصر بفرد بوده و با هدف ایجاد تمایز در فروش کالاها یا ارائه خدمات، مورد استفاده قرار می گیرد. این علامت تجاری با نام ((گواهی نامه ثبت علامت)) صادر میگردد.
- ۱۲- قرارداد: توافقات مکتوبی که به امضاء شرکتهای یکپارچه کننده و سایر اشخاص حقیقی و حقوقی مالک حلقه های تولیدی، تکمیلی و ارتباطی رسیده و در آن موضوع قرارداد، مدت زمان قرارداد، تعهدات طرفین در سربرگ شرکت قید گردد.

بخش دوم - مقررات و شرایط فعالیت در زمینه زنجیره تولید

الف: شناسایی و تایید ساختار فیزیکی

شرکتهای مدعی یکپارچه کننده جهت تایید ساختار فیزیکی می بایست دارای شرایط ذیل باشند:

شرایط عمومی:

- ۱- ارائه برنامه کسب و کار سه ساله (شامل تولید، توسعه، بازاریابی و مالی)
- ۲- ارائه اساسنامه و آگهی آخرین تغییرات انجام شده روزنامه رسمی شرکت یکپارچه کننده با موضوع و دامنه فعالیت زنجیره یکپارچه تولید گوشت بوقلمون
- ۳- دارا بودن علامت تجاری یکسان برای کلیه محصولات تولیدی (ثبت برند در سامانه ثبت علائم تجاری، لوگوی برند، روزنامه رسمی برند)
- ۴- مکانیزه بودن تاسیسات و تجهیزات حلقه های تولیدی / تکمیلی / ارتباطی

شرایط اختصاصی:

- ۱- مالکیت بر یکی از حلقه های تولیدی / تکمیلی / ارتباطی دارای پروانه بهره برداری معتبر ذیل:
 - واحد/ واحدهای پرورش بوقلمون گوشتی به ظرفیت حداقل بیست هزار قطعه
 - واحد صنایع تبدیلی (قراوری، قطعه بندی و بسته بندی گوشت بوقلمون)
 - واحد پرورش بوقلمون مولد یا سهامدار بودن حداقل (به میزان ۵۱ درصد از هر سن تولید)
 - کارخانه جوجه کشی مستقل بوقلمون حداقل (به میزان ۵۱ درصد)
 - کشتارگاه اختصاصی بوقلمون یا سهامدار بودن کشتارگاه دارای خط کشتار بوقلمون متناسب با ظرفیت تولید
 - کارخانه خوراک دام یا سهامدار بودن متناسب با ظرفیت تولید
- ۲- واحدهای پرورشی تحت پوشش مشارکتی / اجاره به ظرفیت یکصد هزار قطعه با ارائه قرارداد و پروانه معتبر (حداقل بمدت دوسال)
- ۳- قرارداد با کشتارگاههای دارای خط کشتار بوقلمون (حداقل بمدت یکسال)

نارنج صدور میبایست.

- ۹- عدم رعایت شرایط و تعهدات مندرج و تخلف از مقررات و ضوابط اعلام شده از سوی دستگاهها و نهادهای ذیربط موجب میشود مجوز از درجه اعتبار ساقط و هرگونه ادعای خسارت و مسائل حقوقی از سوی صاحب مجوز سلب میگردد.
- ۱۰- مجوز صادره صرفاً برای بهره برداری و فعالیت زنجیره یکپارچه تولید گوشت بوقلمون بوده و ارزش دیگری ندارد.
- ۱۱- مسئولیت عدم رعایت مسائل قانونی و فنی به عهده دارنده مجوز فعالیت می باشد.

ملاحظات:

- ۱- مجوز فعالیت زنجیره یکپارچه تولید گوشت بوقلمون بر اساس ارتباط واحدها و حلقه های موجود دارای پروانه بهره برداری مرتبط با تولید گوشت بوقلمون ارائه می گردد.
- ۲- مجوزهایی که به واسطه زنجیره یکپارچه تولید گوشت بوقلمون در اختیار شرکتهای قرار داده میشود صرفاً در قالب زنجیره تولید به لحاظ فعالیت مورد تایید می باشد.
- ۳- شرکتهای دارای مجوز فعالیت زنجیره گوشت بوقلمون در اولویت از حمایتهای صدور پروانه ای، مساعدتهای تسهیلاتی، واردات و... برخوردار خواهند بود.